**POLÍTICAS DEL INVENTARIO**

Las políticas de inventarios deben tener como objetivo elevar al máximo el rendimiento sobre la inversión, satisfaciendo las necesidades del mercado.

La adquisición de inventarios conlleva un costo de mantenimiento del inventario, un costo por compra y otros costos que serán tratados en las secciones siguientes.

Las políticas de inventario de nuestra bodega se determinan teniendo en cuenta los costos, tiempos, trayectos, espacio, demanda y financiación que nuestros productos pueden tener en el mercado nacional.

1. Las cantidades necesarias para satisfacer las necesidades de ventas.

Para satisfacer las necesidades de nuestros clientes y de las ventas se trabajara con un máximo de inventario en bodega del 75% del inventario inicial, 25% en transito y un inventario de seguridad dependiendo del producto de un 5% al 30% máximo. Es decir que se tiene pronosticado tener un 70% mínimo de inventario en rotación.

2. La naturaleza perecedera de los artículos

Como no se manejan productos perecederos, no tendríamos tiempos de vencimiento de lotes; pero si se manejara tiempos de cambio de colección los cuales se establecen cada 6 meses dependiendo de la acogida de cada colección.

3. La duración del periodo de producción.

Por no ser una empresa productora sino comercializadora contamos con periodos de compra al exterior de 60 dias dependiendo del producto. Teniendo en cuenta que este periodo corre desde la puesta en firme de la orden de pedido al exterior hasta la llegada a nuestra bodega para venta y distribución.

Las ordenes de compra se realizaran cada 15 días teniendo en cuenta las ventas de este mismo periodo.

4. Rotación del Inventario

Nuestro almacén tendrá 2 rotaciones de inventario al mes a fin de determinar las cantidades vendidas y asi programar las nuevas ordenes de compra que se realizaran también cada 15 dias.

5. La capacidad de almacenamiento

Nuestra bodega tiene un área de 17.218.60 m3 aproximadamente; cuenta con una capacidad de almacenamiento para 5.763 cajas, 46.821 unidades; para lo cual contamos con 5 pasillos, 68 posiciones, 408 niveles de almacenamiento.

También se cuenta con 2 muelles de ingreso, 2 muelles de salida, 2 montacargas, 2 basculas, 1 cuarto frio, dos zona de picking, una de recepción carga y dos oficinas administrativas.

6. La suficiencia de capital de trabajo para financiar el inventario.

Nuestro almacén cuenta con una capacidad financiera del inventario inicial avaluada en $563.154.000, costos administrativos y de mantenimiento de $103.821.810 por mes, teniendo un aprovisionamiento para los costos de 3 meses.

Es decir que contamos con un capital de financiación inicial de $874.619.430.

La forma de pago que se le ofrecerá a nuestros clientes es del 30% contra orden de compra y el 70% financiado a 30 días fecha de factura.

7. Los costos de mantener el inventario

Costos administrativos y de mantenimiento de $103.821.810 por mes. Entre los cuales se incluyen los siguientes conceptos:

ARRIENDO

SERVICIOS

SALARIOS

COMISIONES DE VENTA 10%

PRESTACIONES

MANTENIMIENTO MONTACARGAS

MANTENIMIENTO CUARTO FRIO

MANTENIMIENTO BASCULA

PAPELERIA

ARTICULOS SERVICIOS GENERALES

GAS MONTACARGAS

8. La protección contra aumento de precios.

Para mantener los precios fijos de los productos, la política de la empresa es establecer contratos de compraventa con nuestros proveedores de mínimo 6 meses y máximo un año, a fin de establecer las cantidades de copra semestral o anual al igual que un precio estable durante el tiempo de vigencia del contrato sin importar la variabilidad que tenga el mercado durante este tiempo.

También se establece el 10% del valor neto del producto como amortiguación por las variables que presente el dólar dentro de los tiempos de transito y almacenamiento del producto en la bodega.

9. Los riesgos incluidos en inventario

Algunos de lo riesgos a los que la empresa esta expuesta por la permanencia de inventario en el almacén son Bajas de precios en el mercado nacional.

También se esta expuesto a Pérdida por accidentes y robos en los trayectos internacionales y nacionales.

Falta de demanda de los productos en el mercado nacional.

Con el fin de rebajar inventarios, algunas veces es necesario rebajar los precios y generar liquidez acompañada igualmente de rebajas drásticas en los niveles de producción y otros niveles operativos.

**COMPARACION BODEGAS**

* Se disminuye las dimensiones de la bodega (inicial 20.623.40 m3 vs modificada 17.218.6 m3) en 3.404.8 m3.
* Se disminuye la capacidad de almacenamiento en cajas (inicial 7.680 cajas vs 5.763 cajas) en 1.917 cajas.
* Se disminuye la capacidad de almacenamiento de unidades (inicial 62.418 unidades vs 46.821 unidades) en 15.597 unidades.
* Se disminuye la cantidad de posiciones para almacenamiento (inicial 87posiciones vs 68 posiciones) en 19 posiciones.
* Se disminuye la cantidad de niveles para almacenamiento (inicial 504 niveles vs 408 niveles) en 96 niveles.
* Se incorpora otra zona de picking y una de recepción de carga.
* Se elimina la utilización de un montacargas.

**BODEGA INICIAL**



**BODEGA MODIFICADA**